# Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования

# «МОСКОВСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ»

«УТВЕРЖДАЮ»
Исполнительный директор
/ А.В. Нестерова
М.П.

## Индивидуальное задание

## по учебной практике

 шифр и номер групп	Ы

(Ф.И.О.

Индиондусти по задажие 2 част Профессион пл. ный молуть U102 «Алагиз за члох произгос спвенных прогамм ли новграфиков, нормативов производственного процесса» по профессии. 38.01.01 Оператор диспетчерской (прогзводственно-ди петчерской) службы

№	Մ Մ Այսկա թան (A)	Период
п/п		выполнения
	17 (100) 222 75 05	работ <sup>1</sup>
1	Ознакомиться с форматом проведения практики деходными	
	данными и перечнем отчетных документов по практике.	
2.	Прои и и ктруктаж по соблюдению правил протигопожарной	
	безопаси осту, правил храны груда ге инги бе опасности,	
	санитарно-эпидемиологических правил и гигиенических	
	нормативов	
3.	Изучить типовые структуры предприятия (ознакомиться и	
	описать основные виды организационной структуры компании;	
	линейная, функциональная, линейно-функциональная,	
	дивизиональная, матричная).	
4.	Ознакомиться с порядком оснащения рабочего места оператора	
	диспетчерской службы, ведения диспетчерского журнала:	
	- Методические рекомендации по совершенствованию и	
	развитию единых дежурно-диспетчерских служб	
	Муниципальных образований субъектов Российской Федерации.	
5.	Изучить действующие системы электронного документооборота	
	(СЭД) (описать основные функции, общий порядок работы,	
	возможности); СЭД «1С:Документооборот»).	
6.	Оформить отчет по практике. Следует обобщить полученную	
	информацию, сформулировать закрепленные и приобретенные	
	знания, навыки и умения и представить это в текстовом формате.	

Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования

# «МОСКОВСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ»

# **ОТЧЕТ** о прохождении учебной практики

по профессиональному модулю ПМ.02 «Анализ данных производственных протов протов протов профессии. 38.01.01 Оператор диспетчерской (производственно диспетчерской) службы рга клан Крачов помер группы +7 (499 Иканов Іван Ивалович 75-05 (ф.и.о.)

3227505 (Ф.и.о.)

# СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.					4
ТИПОВАЯ С	ТРУКТУРА ПРЕДП	RИТRИЧ			5
ПОРЯДОК	ОСНАЩЕНИЯ	РАБОЧЕГО	MECTA	ОПЕРА	TOPA
ДИСПЕТЧЕ	РСКОЙ СЛУЖБЫ, В	ЕДЕНИЯ ДИСТ	ІЕТЧЕРСКО	ГО ЖУРН	АЛА
11					
ОРГАНИЗАІ	ция ведения дис	ПЕТЧЕРСКОГО	О ЖУРНАЛА	·	13
СИСТЕМА	ЭЛЕКТРОННОГО	ДОКУМЕНТ	ООБОРОТА	(СЭД	«1C:
ДОКУМЕНТ	ООБОРОТ»				15
ЗАКЛЮЧЕН	ИЕ				18
СПИСОК ЛИ	ІТЕРАТУРЫ				20
чёт по практике под ключ!					
	1 -421	100000			

# Отчет по практике под кл praktiki.online +7 (499) 322-75-05 3227505@mail.ru

## **ВВЕДЕНИЕ**

Под диспетчерской службой понимают централизованную оперативного управления на основе применения технических средств связи, сбора информации, ее обработки и осуществления оперативного контроля и регулирования различных видов производства, а также обеспечения безопасности гражданского населения. Организация диспетчерской службы позволяет значительно повысить производительность управленческого труда, расширить нормы управляемости и поднять эффективность управления. Она складывается ИЗ следующих элементов: диспетчерского персонала пункта, диспетчерских постов центрального диспетчерского бригадах комплекса технических средств управления (внутрипроизводственная радио и телефонная связь, технологическая и декументальны вязы средства наглидает огображения анфермаци

применяемых методов централизованного оперативного управления.

Цель практики: формиров кие перичных притических умений / опыта деятельности в рамках профессиональных модулей

Задачи учебной практиги: 322-75-05

- 1. Изучить тиновые структуры предприятия (ознакомиться и описать селение відь резначили структуры компании; линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная, матричная).
- 2. Ознакомиться с порядком оснащения рабочего места оператора диспетчерской службы, ведения диспетчерского журнала: Методические рекомендации по совершенствованию и развитию единых дежурнодиспетчерских служб Муниципальных образований субъектов Российской Федерации.
- 3. Изучить действующие системы электронного документооборота (СЭД) (описать основные функции, общий порядок работы, возможности); СЭД «1С:Документооборот»).

База практики: Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования «Московский технологический институт».

## ТИПОВАЯ СТРУКТУРА ПРЕДПРИЯТИЯ

Московский технологический институт (МТИ, ОАНО ВО МосТех) — российское негосударственное высшее учебное заведение. Институт основан в 2000 году. Ведет образовательную деятельность по техническим, экономическим и управленческим специальностям подготовки высшего и среднего профессионального образования. Имеет бессрочную лицензию № 2603 от 04.09.2017 и аккредитацию № 3295 от 23.12.2019 на все программы обучения.

Вуз располагается и ведет свою образовательную деятельность в г. Москва.

В 2001 году получена первая лицензия на право ведения образовательной деятельности № 24-0469 от 11 июля 2001.

ОТЧЕОТ а грем 2006 Ост Кперемекост в Институт принадней информатики и управления.

28 июня 2010 (да переимелоги в раклытый технологический институт.

29 мая 201. года переименован и Месковский открытый институт.

17 ионя 2013 года и Московскему открытому институту присоединён Московский филансово примычиения институт (ресримизация в форме присоединения).

05 февраля 2019 года к Московскому открытому институту присоединён Московский технологический институт (реорганизация в форме присоединения), где первый становится правопреемником второго вуза.

18 ноября 2021 Московский открытый институт переименован в Московский технологический институт.

Подготовка студентов в данном институте — это сочетание фундаментальных традиций академического образования и современных форматов обучения. Получить образование в МТИ могут не только россияне, но и граждане других стран.

Московский технологический институт – это один из самых

прогрессивных и динамично развивающихся вузов столицы. Институт объединил фундаментальную теоретическую подготовку с новейшими практическими знаниями, приблизив формат обучения по самым актуальным европейским направлениям лучшим образцам. Мы К постоянно образовательное модернизируем пространство, стараясь сделать его максимально эффективным, отвечающим требованиям рынка.

На текущий момент в институте работают преподаватели высокого уровня в области общепрофессиональных и специальных дисциплин, 76 % преподавательского состава имеют ученую степень и богатый опыт практической деятельности в соответствующей профессиональной сфере, 15 % имеют ученую степень доктора наук.

Дипломы Московского технологического института проходят Тиспедуру пострификация (подтидуждения) ципломов ког инспецобразовании, о чем свидетельствует выдача соответствующего сертификата, а это значительно реститут карырные возпожности наших выпускников, улучшает имидж и уведичивает шансы трудоустройства в ведущих компаниях.

Образования мековский технолький сий интитут и еет бессрочную лицензию на право ведения образовательной деятельности в сфере профессионального образования, выданную Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки №1900 от 28.01.2016 г. и свидетельство о государственной аккредитации №3110 от 15.05.2019 г. Институт «Синергия» - первый и единственный в России вуз, четыре раза получивший международную аккредитацию одной из самых уважаемых Ассоциаций в области бизнес - образования - АМВА (Association of MBA).

Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования «Московский технологический институт» является негосударственным образовательным учреждением высшего профессионального образования.

Общее руководство Институтом осуществляет Собственник - Общество с ограниченной ответственностью «Общество любителей коммерческих знаний».

Совещательным органом при Президенте Института является Совет Президента 2 Института, который состоит из Президента Института и Вицепрезидентов Института.

Непосредственное управление деятельностью Института осуществляет Исполнительный директор.

Исполнительный директор назначается Собственником на срок до 5 лет. Исполнительный директор осуществляет свои полномочия на основании Устава в соответствии с трудовым договором, заключенным с Институтом.

Для методического, научного и процедурного руководства Терезов тельной деятельности Института Назначает Ректора и Проректоров представлению Президента Института назначает Ректора и Проректоров (заместителей Осктога) Института. Пиститу является крупным инновационным методическим и исследовательским центром, обладает высоким кадровим и научным потенциалом.

В сестав Инститита Образовательная автономная некоммерческая организации исслего образования (Мековский технологический институт» входят: 6 факультетов, 65 кафедр, магистратура, аспирантура, 4 колледжа, 2 диссертационных совета, издательство, Центр дистанционного обучения, Центр экономических исследований, Бизнес-инкубатор, Центр развития карьеры, Институт бизнес-образования, Центр подготовки к ЕГЭ и Центр коммерциализации технологий.

Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования «Московский технологический институт» - первый российский вуз, получивший Знак качества UNIQUE - престижную институциональную аккредитацию Европейского фонда гарантий качества электронного обучения (The European Foundation for Quality in E- Learning, EFQUEL), подтверждающую высокий уровень работы с современными

информационно-коммуникационными технологиями.

В составе линейно-функциональной организационной структуры Института: линейные подразделения (руководство ставит главные задачи, выбирает исполнителей) и функциональные подразделения (выполняют задачи в рамках своей компетенции), которые базируется на линейных полномочиях (они передаются от руководства к подчинённым согласно иерархии) и департаментализации по функциональному признаку (это процесс разделения организации на определённые компоненты, у каждого из которых свои задачи и обязанности).

Такая структура лучше всего применима в организациях с численностью от нескольких сотен до нескольких тысяч работников, особенно если эти организации работают в стабильных условиях.

# ТЧ ЕПюст линейно-одинизанствиси другорь у падления: КЛЮЧ

- + компетентность функциональных руководителей, возможности для карьерного обста КТГКПОППРЕ
- + эффективное использование ресурсов.
- + улучшение координации в фуккциональных подразделениях.

Минусы линейно-функциональной структуры управления:

- заинтересованность функциональных руководителей только в собственных показателях (за общие результаты отвечает высшее руководство);
- сложности со взаимодействием между подразделениями;
- долгая процедура согласования важных решений, из-за чего организация лишается гибкости и не сразу реагирует на рыночные изменения;
- сложности с поиском ответственных при возникновении проблем.
   Неотъемлемой частью любой деятельности организации является

документооборот. Система документооборота включает в себя все отделы предприятия, в которых используются, в обязательном порядке, финансовые, распорядительные, административные и прочие документы.

Для всех без исключения документов общими этапами в процессе документооборота являются:

- создание (получение) первичного документа;
- передача его в соответствующий отдел торговой организации;
- проверка и принятие документа к учёту;
- обработка документа;
- передача документов в архив.

Формами закрепления информации могут быть: письмо, рисунок, графика, фото, звукозапись, видеозапись, электронные носители и т.д.

# ТЧ ЕДокумен 100 бор от проделиятия образуют основный виды колучитовы

- организационные документы;
- Устъв Органий Одоговор, Питатное расписание,
- + делжиостные опструкции, правила внутреннего трудового
  - документы по личному составу: приказы по личному составу, трудовые контракты, личные дела, лицевые карточки, трудовые книжки;
  - финансово-бухгалтерские документы: счета прибылей и убытков, планы, отчеты, сметы, счета, кассовые книги;
  - отчетно-статистические документы: статистические отчеты, таблицы;
  - распорядительные документы предприятия: приказы по основной деятельности, распоряжения, решения;
  - справочно-информационные документы: акты, письма, факсы,

В Московском технологическом институте всеми документами занимается бухгалтер и директор, задача менеджера только правильно

оформить договор с клиентом и передать его в бухгалтерию для проверки. Штатное расписание оговаривается персонально с директором в случае необходимости его корректировки.

# Отчёт по практике под ключ! praktiki.online +7 (499) 322-75-05 3227505@mail.ru

# ПОРЯДОК ОСНАЩЕНИЯ РАБОЧЕГО МЕСТА ОПЕРАТОРА ДИСПЕТЧЕРСКОЙ СЛУЖБЫ, ВЕДЕНИЯ ДИСПЕТЧЕРСКОГО ЖУРНАЛА

Один из ключевых аспектов успешной диспетчерской службы - правильное оснащение рабочего места оператора. Распорядитель Муниципальных образований субъектов Российской Федерации подготовил методические рекомендации по совершенствованию и развитию единых дежурно-диспетчерских служб, включая описание порядка оснащения рабочего места оператора и ведения диспетчерского, журнала.

Основные требования к оснащению рабочего места оператора диспетчерской службы включают следующие компоненты:

- ТЧЕТ. Компьютерное обърждование отвератор южен и сеть дестукти надежному и современному компьютеру, оснащенному необходимым программным обоспечением и Интернет соединентем. Компьютер должен быть способен обрабатывать большие объемы информации и обеспечивать быстрый долтуп к базам данлых.
  - 2. Коммуникационное оборудование: оператор должен иметь доступ к средствам связи, таким как телефон, радиосвязь, электронная почта и факс. Кроме того, диспетчеру необходимо обеспечить рабочее место с встроенной системой связи с другими операторами или специалистами по нужной области.
  - 3. Карты и планы: оператор должен иметь доступ к актузльным картам и планам муниципальных образований. Это позволяет оператору быстро ориентироваться в географическом пространстве и отслеживать положение объектов и персонала.
  - 4. Журнал и журнал: оператору необходимо вести диспетчерский журнал, в котором фиксируются все поступающие вызовы, оперативные сообщения, инструкции и решения. Журнал должен быть удобным для

работы с ним и хранения информации.

- 5. Формы и шаблоны: оператору должны быть предоставлены формы и шаблоны для ведения оперативной документации. Это помогает стандартизировать процессы и обеспечивает единообразие и качество работы.
- 6. Другие средства: в зависимости от конкретных особенностей работы диспетчерской службы, оператору могут потребоваться и другие: средства, такие как мониторы, видеокамеры, специальное программное обесечение и т.д.

# Отчёт по практике под ключ! praktiki.online +7 (499) 322-75-05 3227505@mail.ru

# ОРГАНИЗАЦИЯ ВЕДЕНИЯ ДИСПЕТЧЕРСКОГО ЖУРНАЛА

Ведение диспетчерского журнала является важным аспектом работы оператора дистетчерской службы. В журнале должна фиксироваться вся информация, связанная с работой диспетчерской службы: поступающие вызовы, оперативные сообщения, инструкции, решения и тд. Журнал должен быть заполнен четко, последовательно и полно, чтобы предоставить всю необходимую информацию для успеха миссии диспетчерской службы.

В методических рекомендациях подробно описан порядок ведения

# Отщетрентрактике под ключ

- 1. Фиксацию информации следует вести в хронологическом порядке, начиная смонента гоступтения информации
- 2. Каждая запись в журнале должна содержать дату и время события, а также полную информацию обобытии; 75-05
- 3. В записях должны быть указаны все необходимые детали, такие как адрестиля заявителя чил проблеми, принатые меры и результаты;
- 4. Обязательно фиксировать в журнале все входящие и исходящие звонки, а также другие виды связи, связанные с работой диспетчерской службы;
- 5. Записи должны быть понятными и легко читаемыми. Рекомендуется использовать компьютерный журнал или выполнять записи печатными заглавными буквами;
- 6. Журналы должны быть систематизированы и храниться долгое время для возможности проверки и анализа информации;
- 7. Необходимо обеспечить доступ к журналам только уполномоченным лицам.

Регулярное обновление и анализ диспетчерского журнала позволяют

выявлять тенденции и проблемы, а также реагировать на них своевременно. Доступ к информации, фиксируемой в журнале, помогает операторам принимать обоснованные решения и обеспечивает эффективность работы диспетчерской службы.

Оснащение рабочего места оператора диспетчерской службы и ведение диспетчерского журнала являются важными компонентами успешной работы. Соблюдение рекомендаций и требований позволяет обеспечить эффективность и надежность диспетчерской службы.

# Отчёт по практике под ключ! praktiki.online +7 (499) 322-75-05 3227505@mail.ru

# СИСТЕМА ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА (СЭД «1С: ДОКУМЕНТООБОРОТ»

Электронный документооборот (ЭДО) является неотъемлемой часть современной организации. Это процесс обмена, хранения и управлени документами с использованием информационных технологий.

Одной из самых известных систем электронного документооборота является СЭД «1С:Документооборот», разработанная компанией 1С. Эта система предоставляет широкий спектр фучкциональных возможностей и упрощает работу с документами в организации. В данном ответе мы рассмотрим основные функции, общий порядок работы и возможности СЭД

# 

- управление электроги в мидокументами с делки с документами в системе осуществляются в электронной форме, что упрощает процес обмена информацией и усторяет ребрчий процесс организации.
- электронное хранение документов, СЭД «1С:Документооборот» позволяет хранита электронные колии документов и осуществлять удобный и быстрый доступ к ним. Это упрощает поиск и архивирование документов в организации.
- управление рабочим процессом. Система позволяет организовывать рабочий процесс в организации, определять правила обработки документов и контролировать выполнение задач. Это помогает автоматизировать бизнес-процессы и повышает эффективность работы.
- электронная подпись. СЭД «1С:Документооборот» поддерживает использование электронных подписей, что позволяет создавать юридически значимые электронные документы и обмениваться ими с партнерами.
- интеграция с другими системами. Система позволяет интегрироваться с другими информационными системами организации,

такими как системы управления ресурсами предприятия (ЕР), отчетности, бухгалтерии и т.д. Это обеспечивает единое информационное пространство и упрощает передачу данных.

Основным порядком работы СЭД «1С:Документооборот» является:

- создание и регистрация документа. Сотрудники организации создают и регистрируют документ в системе, указывая его тип, содержание и другую необходимую информацию.
- обработка документа. После регистрации документ проходит определенные этапы обработки в соответствии с установленными правилами и процедурами организации. Это может включать согласование, утверждение, исполнение и т.д.

# Отчет уранение документа После завершения обработки документа он сохраняется в электронным виде в системе. Это позволяет обеспечить доступ к документу и его сохранности и долгосрочной продестиве.

- поиск и анализ документов. СЭД«1С:Документооборот» обеспечивает удобный тоиск и анализ документов в систем. Сотрудники организации могут быстро найти нужные документы, провести анализ и получить необхотимую информация.
- У СЭД«1С:Документооборот» есть также ряд дополнительных возможностей.

Электронная почта и уведомления. Система позволяет отправлять и получать электронные письма и уведомления о новых документах и событиях в системе. Это упрощает коммуникацию между сотрудниками и повышает оперативность.

Автоматическая обработка документов. СЭД «1С:Документооборот» может автоматически обрабатывать документы в соответствии с установленными правилами и процедурами. Например, система может автоматически направлять документ на согласование или генерировать отчеты по выполненным документам.

Мобильный доступ. СЭД «1С:Документооборот» предоставляет возможность доступа к системе с мобильных устройств. Это позволяет сотрудникам организации работать с документами в любом удобном месте и в любое удобное время.

Аналитика и отчетность. Система предоставляет возможность создания различных аналитических и статистических отчетов на основе данных СЭД «1С:Документооборот». Это помогает организации анализировать свою работу и принимать взвешенные решения.

В целом, СЭД «1СДокументооборот» является мощным инструментом для управления документами в организации. Она позволяет автоматизировать и оптимизировать рабочий процесс упрощает обмен информацией и повышает эффективность работы организации. Система

ОТ чест широкий спектр дункцисильных возножностей и ючер интегрироваться с другими информационными системами, что позволяет создать единое информационных постранство.

+7 (499) 322-75-05 3227505@mail.ru

### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В результате прохождения учебной практики удалось ознакомиться с форматом проведения практики, исходными данными и перечнем отчетных документов по практике. Проёден инструктаж по соблюдению правил противопожарной безопасности, правил охраны труда, техники безопасности, санитарно-эпидемиологических правил и гигиенических нормативов

профессионального модуля ПМ.02 «Анализ рамках данных планов-графиков, производственных программ, нормативов производственного профессии. 38.01.01 процесса» Оператор ПО <u>ди спетчерской (производотвенко-дислической служби</u> организационная структура Московского технологического института, которая имеет линейго функциохальную структуру управления, при которой сохраняется преимущество линейной структуры принципа единоначалия, а еще прево ходотво функцио нальной структуры в ните пециализации управления При данной структуре управления каждый отдел выполняет конкретные функции в общей цели прецесся

Для результативной работы четко определены функциональные обязанности и полномочия сотрудников, и их взаимоотношения.

Были изучены методические рекомендации по совершенствованию и развитию единых дежурно-диспетчерских служб Муниципальных образований субъектов Российской Федерации, что позволило ознакомиться с порядком оснащения рабочего места оператора диспетчерской службы, а также правилами ведения диспетчерского журнала.

Изучены действующие системы электронного документооборота (СЭД). Описаны основные функции, общий порядок работы, возможности СЭД «1С:Документооборот».

Цель практики по формированию первичных практических умений /

опыта деятельности в рамках профессиональных модулей достигнута.

Данная практика является хорошим практическим опытом для дальнейшей самостоятельной деятельности. За время пройденной практики удалось ознакомиться с новыми интересными фактами. Закреплены свои теоретические знания, подробное ознакомление со своей профессией, а также данный опыт послужит хорошей ступенькой в моей дальнейшей карьерной лестнице.

# Отчёт по практике под ключ! praktiki.online +7 (499) 322-75-05 3227505@mail.ru

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1. Постановление Правительства РФ от 12 ноября 2021 г. N 1931 "Об утверждении обязательных требований к организации и функционированию системы обеспечения вызова экстренных оперативных служб по единому номеру "112", в том числе порядка и сроков осуществления приема, обработки и передачи вызовов по единому номеру "112" диспетчерским службам"
- 2. Приказ Росархива (Федеральное архивное агентство) от 11 апреля 2018 г. №44 "Об утверждении примерной инструкции по делопроизводству в государственных организациях."
- 3. Аудит эффективности: учебное пособие для магистров Типераления 38.04.01 «Эконемика»: ИНК И.Ю Силяров Ю.М. Силяров, А.В. Нестеренко [и др.]; Ставропольский государственный аграрный университет. Отавжатьсь! Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2019. 88 с.
  - 4. Бадмаєва, д. І. Оценка и управление с оппосты предприятия (организации) : учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки 8.04.01 Экономика, Срофиль Подготовки «Экономика и управление в АПК» : [16+] / Д. Г. Бадмаева. Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный аграрный университет (СПбГАУ), 2020. 62 с.
  - 5. Внутренний аудит : учебное пособие для магистрантов по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» магистерская программа «Аудит и финансовый консалтинг» : [16+] / Т. Ю. Бездольная, И. Ю. Скляров, Л. Н. Булавина [и др.] ; Ставропольский государственный аграрный университет. Ставрополь : АГРУС, 2019. 116 с.
  - 6. Иванов. Г.Г.: Складская логистика: Учебное пособие. –Инфра-М, 2016 434 с.
    - 7. Мисиченко, Н. Ю. Документоведение : учебное пособие для

направлений 10.03.01 «Информационная безопасность», 38.03.02 «Менеджмент» : [16+] / Н. Ю. Мисиченко, Е. Г. Веретенникова, Г. Н. Кудинова ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2021. – 142 с.

- 8. Сотникова, Л. В. GAAP: основные принципы бухгалтерского учета: учебник для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Международный учет и аудит»: [16+] / Л. В. Сотникова; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. Москва: Прометей, 2023. 382 с.
- 9. Экономика организаций : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по надажлению (33.03.01 «Экономика) (квалификация «Бакалавр») : [16+] / О. Н. Кусакина, Ю. В. Рыбасова, О. А. Чередниченто и др.] : Ставропольский государственный аграрный университет Ставрополь : АГРУС, 2021 124 с

10. Иблочников Е.И., Молозкик В.И., Фомина О.Ю Реинжиниринг бизнес- прецессор проектирования и нроизводства / Учебное пособие — СПб: СПбГУИТМ 6,2008 - 152. О С П З Г С

Дата: 25 ноября 2022г.	Иванов ИИ
	(Подпись, Ф.И.О. студента